

**RAŠTAS
DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AB „IGNITIS
GRUPĖ“**

Šiuo raštu pateikiami AB „Ignitis grupė“ (toliau – Bendrovė) daugumos akcininkės – valstybės, atstovaujamos Lietuvos Respublikos finansų ministerijos, – lūkesčiai dėl Bendrovės energetikos įmonių grupės (toliau – Grupė) veiklos kryptių, prioritetų, veiklos principų ir tikslų.

Veiklos kryptys

Grupės veikla apima žaliosios energijos gamybą ir lanksčiąją energijos gamybą ir vystymą, energijos skirstymą ir tiekimą, energetiškai išmanių sprendimų kūrimą ir kitas susijusias veiklas. Grupės veiklos strategiškai svarbios valstybei, nes apima strateginės Lietuvos energetikos sistemos infrastruktūros valdymą ir strateginės reikšmės projektų įgyvendinimą.

Bendrovė yra Grupės patronuojančioji įmonė, atsakinga už skaidrų Grupės veiklos valdymą ir koordinavimą, efektyvumo didinimą, siekiant reikšmingai prisidėti prie regiono energetinio saugumo ir žaliosios transformacijos, taip pat teikti konkurencingas paslaugas klientams ir užtikrinti socialiai atsakingą ilgalaikės vertės valstybei didinimą.

Veiklos prioritetai, principai ir tikslai

Grupės veiklos turi būti susijusios su tvaria ir socialiai atsakinga plėtra, toliau kuriant modernią, tarptautinę, konkurencingą Grupę. Akcininkė tikisi nuoseklaus ir kryptingo Grupės augimo skatinant tarptautinį Grupės ir šalies konkurencingumą, modernizuojant energetinę infrastruktūrą ir vystant naujosios energetikos kompetencijas.

Grupė, atsižvelgdama į strateginę įtaką Lietuvos energetikos sistemai, savo veikla prisideda prie Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos tikslų siekimo ir juos įtraukia į savo ilgalaikius ir trumpalaikius veiklos prioritetus, daugiausia dėmesio skirdama tiesiogiai su Grupės veikla sietinų Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos tikslų pasiekimui ir uždavinių įvykdymui.

Lūkesčiai dėl Grupės strateginių prioritetų nustatyti atsižvelgiant į Grupės veikloje naudojamo turto strateginę reikšmę, siekiant užtikrinti Lietuvos energetikos sistemos stabilumą. Taip pat siekiama įgyvendinti inovatyvius ir modernius vietinės ir globalios rinkos poreikius atitinkančius sprendimus, kurie užtikrintų pasaulyje ir regione vykstančių energetikos pokyčių integraciją į Lietuvos energetikos sistemą. Grupė turi užtikrinti veiklos tęstinumą ir plėtros nuoseklumą įgyvendindama energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių projektus, kuriais prisidedama prie išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio mažinimo pasaulyje, kurdama naujus veiklos modelius ir inovatyvius sprendimus.

Siekiant masto ekonomijos, kompetencijų plėtros ir rizikų diversifikavimo, turėtų būti vykdoma Grupės strateginė plėtra regione, daugiausia dėmesio skiriant plėtrai – Baltijos šalyse (prioritetą teikiant plėtrai Lietuvos rinkoje), Lenkijoje, Suomijoje (toliau – regionas) ir aktyviai ieškant naujų galimybių Europos Sąjungos šalyse, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai.

Lūkesčiai dėl Grupės strateginių prioritetų

1. Plėsti žaliosios energijos gamybą, prisidedant prie Lietuvos ir regioninių įsipareigojimų didinti elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių apimtį, taip pat reikšmingai prisidedant prie regiono energetinio saugumo ir žaliosios transformacijos.

2. Siekiant įgalinti žaliąją transformaciją, užtikrinti elektros energijos skirstomojo tinklo plėtrą, didinti jo atsparumą ir diegti išmanius tinklo valdymo sprendimus.

3. Užtikrinti patikimą ir lanksčią Lietuvos energetikos sistemą ir jos vystymą, prisidedant prie pokyčių energetikos sektoriuje įgyvendinimo Lietuvoje ir regione.

4. Įgalinti transporto, pramonės ir šildymo sektorių elektrifikaciją, vystant inovatyvius sprendimus ir aktyviai ieškant naujų pelningos veiklos plėtros galimybių.

5. Užtikrinti Grupės vykdomos veiklos tvarumą.

Lūkesčiai pagal prioritetines veiklos kryptis

Žalioji gamyba

Prioritetas skiriamas kryptingai, tvariai ir pelningai žaliosios energijos gamybos plėtrai, siekiant reikšmingai prisidėti prie regiono energetinio saugumo ir žaliosios transformacijos. Grupė turėtų toliau ieškoti galimybių didinti elektros energijos gamybos apimtį ir investuoti į elektros energijos gamybą iš atsinaujinančių energijos išteklių Lietuvoje ir kitose Europos Sąjungos šalyse. Pagrindinės žaliosios energijos gamybos technologijos, į kurias Grupė turėtų investuoti: jūrinis vėjas, sausumos vėjas, saulė ir hibridinės technologijos. Ypač daug dėmesio turi būti skiriama pasirengimui jūrinio vėjo projektams Lietuvoje ir jų sėkmingam įgyvendinimui. Grupė taip pat turėtų ieškoti galimybių investuoti į energijos kaupimo sprendimus (pvz., vandenilis, baterijos, sintetinis kuras ir kt.). Planuodama investicijas, Grupė turėtų vertinti socialinį ekonominį efektą ir priimti sprendimus, kuriais kuriama aukščiausia pridėtinė vertė nacionaliniu lygiu.

Siekiant įdiegti naujas technologijas, Grupei rekomenduojama bendradarbiauti su partneriais, turinčiais patirties įgyvendinant tokio pobūdžio investicijas.

Grupė turėtų išnaudoti savo elektros tiekimo klientų portfelį ilgalaikėms elektros pirkimo sutartims (angl. *PPA – power purchase agreements*) sudaryti, taip įgalindama spartesnę savo žaliosios energijos gamybos plėtrą.

Plėtra turi būti vykdoma laikantis finansinės disciplinos principų – investicinių projektų grąža turi atitikti prisiimamą riziką, o projektų skolos lygis turėtų atitikti rinkos praktiką. Siekiant padidinti projektų grąžą ir efektyviai panaudoti finansinius išteklius, rekomenduojama įgyvendinti energetikos

sektoriuje paplitusią turto rotavimo strategiją (angl. *asset rotation*), pagal kurią investuotojams galėtų būti parduodama dalis kiekvieno Grupės valdomo žaliosios energijos gamybos projekto akcijų.

Tinklai

Prioritetas skiriamas elektros energijos skirstymo tinklo atsparumo išorės poveikiui ir skirstymo efektyvumo užtikrinimui, tinklo plėtrai, energetikos rinkos vystymosi ir elektrifikacijos įgalinimui Lietuvoje. Šiems tikslams pasiekti įgyvendinamos investicijos į naujų elektros vartotojų prijungimą, elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimą, elektros tinklo galios plėtrą ir susijusių energetikos rinkų vystymąsi (transporto, pramonės, šildymo sistemų elektrifikaciją). Taip pat vykdomas elektros energijos skirstymo tinklo valdymo automatizavimas, tinklo skaitmeninimas, įgyvendinama išmaniųjų skaitiklių diegimo programa ir užtikrinamas nustatytų skirstomųjų tinklų patikimumo rodiklių reikšmių pasiekimas. Ypatingas dėmesys turi būti skiriamas geros klientų patirties sukūrimui visame aptarnavimo procese (angl. *end-to-end*).

Akcininkė tikisi, kad Grupė investuos į tolesnį duomenų mainų platformos (angl. *Data Hub*) funkcinį galimybių vystymą, diegdama atvirų duomenų modelį, sukurdamą Lietuvos energijos rinkos gamybos, tiekimo ir vartojimo duomenų bazę, prieinamą visiems rinkos dalyviams. Diegdama energinio efektyvumo sprendimus, Grupė turi siekti mažinti klientų išlaidas elektros energijai ir tokiu būdu didinti jų konkurencingumą vietinėse ir tarptautinėse rinkose.

Dujų skirstymo tinkle turi būti išlaikyti kokybės ir saugumo reikalavimai.

Rezerviniai pajėgumai

Prioritetas skiriamas patikimos ir saugios Lietuvos energetikos sistemos užtikrinimui, teikiant rezervų ir papildomas paslaugas elektros perdavimo sistemos operatoriui. Šiam tikslui Grupė turi panaudoti rezervinius pajėgumus, siekdama užtikrinti sistemos stabilumą ir patikimumą. Grupė, prisidėdama prie Lietuvos elektros energetikos sistemos saugumo ir stabilumo palaikymo bei nacionalinių elektros energetikos sektoriaus krizių scenarijų pasekmių suvaldymo, turi užtikrinti jos valdomos nacionaliniam ir energetiniam saugumui užtikrinti svarbios infrastruktūros – Elektrėnų gamybos komplekso eksploatuojamų elektros energiją generuojančių įrenginių – prieinamumą ir ilgalaikį darbo resursą (ne mažesnę nei Lietuvos elektrinės Kombinuoto ciklo bloko ir 8-ojo bloko po kapitalinio remonto).

Grupė turi prisidėti prie sėkmingos Baltijos šalių energetikos sistemos sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklų sistema, atlikti būtinuosius pasirengimo darbus, siekdama efektyviai ir aktyviai veikti papildomų paslaugų rinkoje.

Sprendimai klientams

Prioritetas skiriamas inovatyvių, aukštą pridėtinę vertę kuriančių energetikos sprendimų diegimui (tokiu būdu prisidedant prie energetikos sektoriaus vystymosi), taip pat konkurencingo energijos tiekimo užtikrinimui. Be to, prioritetas turėtų būti skiriamas klientų portfelio plėtrai ir jo panaudojimui ilgalaikių elektros pirkimo sutarčių (angl. *PPA – power purchase agreements*) sudarymui, siekiant įgalinti žaliosios energijos gamybos plėtrą, taip pat viešo elektromobilių

įkrovimo tinklo plėtrai ir lyderystei Baltijos šalyse, transporto, pramonės ir šildymo rinkų elektrifikacijai, siekiant pakeisti iškastinį kurą (įskaitant gamtines dujas) švaria elektros energija ir optimizuoti gamtinių dujų tiekimo portfelį, užtikrinant energetikos sistemos saugumą ir patikimą tiekimą Lietuvoje pereinamuoju laikotarpiu.

Grupė taip pat turi siekti didinti elektros energijos tiekimo regione apimtis, aprūpindama galutinius klientus savo žaliosios energijos gamybos jėgainėse pagaminta švaria energija ir užtikrindama gerą klientų patirtį.

Grupė turi siekti masto ekonomijos privalumų išnaudojimo, teikdama konkurencingas ir įperkamas energetikos paslaugas verslui ir gyventojams, taip pat užtikrinti kokybišką klientų aptarnavimą gerindama klientų aptarnavimo kokybę.

Finansiniai lūkesčiai

Dividendai

Bendrovės dividendų politika nustatyta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 2 d. nutarime Nr. 963 „Dėl AB „Ignitis grupė“ mokamų dividendų“, kuriuo siekiama augančios dividendų vertės. Dividendai už kiekvienus kitus finansinius metus turėtų augti ne mažiau kaip 3 procentais. Bendrovės patronuojamosios (dukterinės) įmonės, išskyrus vykdančias žaliosios energijos gamybos plėtrą, turi siekti maksimalaus dividendų išmokėjimo. Bendrovės patronuojamosios (dukterinės) įmonės, vykdančios žaliosios energijos gamybos plėtrą, pelną turėtų reinvestuoti į tolesnę plėtrą.

Kapitalo struktūra

Bendrovė turi išlaikyti aukštą investicinį kredito reitingą (BBB ar aukštesnį), o vidutinis Grupės grynosios skolos ir metinio koreguoto pelno prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (angl., *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, EBITDA*) santykis vidutiniu ir ilguoju laikotarpiais turėtų neviršyti 5 kartų.

Siektina grąža

Įgyvendindama Grupės strategiją, Bendrovė turi užtikrinti ne mažesnę nei 6,5 procento koreguoto panaudoto kapitalo grąžos rodiklį (angl. *Return on Capital Employed, ROCE*). Investuojant už Lietuvos ribų, turėtų būti tinkamai įvertinta šalies rinkos rizika ir užtikrinta atitinkama kapitalo grąža.

Ilgalaikiai tikslai

Siekiant užtikrinti tvarų akcininkų interesų, Grupės strategijos ir ilgalaikių tikslų įgyvendinimą ir vadovaujantis gerosiomis tarptautinėmis praktikomis, pagrindiniams Grupės vadovams turi būti keliami su Grupės strategija susieti ilgalaikiai tikslai, o šių tikslų siekimas turi būti susietas su ilgalaikiu finansiniu skatinimu.

Pagrindiniams Grupės vadovams keliami ilgalaikiai tikslai turi motyvuoti įgyvendinti Grupės ilgalaikę strategiją ir negali sutapti su jiems keliamais trumpalaikiais tikslais. Šie tikslai turėtų apimti akcininkų ir kapitalo gražos, žaliosios energijos gamybos plėtros ir tvarumo rodiklius.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytų tikslų įgyvendinimas

Bendrovė turi užtikrinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintų pagrindinių finansinių veiklos matavimo rodiklių siekimą, taip pat rekomenduojama siekti kitų specializuotų finansinių ir nefinansinių veiklos matavimo rodiklių.

Nefinansiniai lūkesčiai

Inovacijos

Grupė turi ieškoti inovatyvių sprendimų, sudarančių galimybes sukurti didžiausią vertę elektros energijos vartotojams. Inovatyvūs sprendimai turėtų būti kuriami kartu su partneriais, prisidedant prie aplinkosaugos tikslų ir siekiant padėti vartotojams tapti energetiškai išmaniems. Grupė turi aktyviai prisidėti ir prie bendruomeninės energetikos vystymo Lietuvoje – suteikti vartotojams galimybę aktyviai dalyvauti elektros energijos rinkoje teikiant sistemos lankstumo paslaugas, gaminant, kaupiant ar parduodant pačių iš atsinaujinančių energijos išteklių pasigamintą elektros energiją, motyvuoti vartotojus keisti vartojimo įpročius realiuoju laiku reaguojant į pokyčius elektros rinkoje ir skatinti vartotojus tapti nutolusių atsinaujinančių energijos išteklių elektrinių bendraturčiais.

Grupei keliamas lūkestis prisidėti prie energetikos srities inovacijų skatinimo, tęsiant investicijas į energetikos srityje veikiančius startuolius (angl. *start-up companies*). Turėtų būti glaudžiai bendradarbiaujama su mokslo ir studijų įstaigomis ir kitomis energetikos srities pokyčiais suinteresuotomis šalimis.

Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir geroji įmonių valdysenos praktika

Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir gerosios įmonių valdysenos praktikos kriterijus turi būti įtraukiamas į Grupės ilgalaikius veiklos tikslus. Taip pat turi būti nuosekliai įgyvendinamas įsipareigojimas iki 2050 metų iki nulio sumažinti grynąjį išmetamų anglies dvideginio dujų kiekį ir stebimas jo įgyvendinimas bei prisidedama prie darnaus vystymosi tikslų, kuriems Grupės veikla turi didžiausią įtaką, siekimo. Grupė, būdama socialiai atsakingu verslu, turi teikti aukščiausią prioritetą darbuotojų saugai ir sveikatai, taip pat darbuotojų gerovės, įvairovės ir įtraukties didinimui.

Siekdama pritraukti talentų ir auginti būsimus talentus, kurie būtini Bendrovės ir Nacionalinei energetinės nepriklausomybės strategijai įgyvendinti, Bendrovė turi siekti nuolatos prisidėti prie energetiko profesijos žinomumo, populiarinimo ir prestižo didinimo. Bendrovė turi didinti savo, kaip darbdavio, patrauklumą, įskaitant konkurencingo atlygio užtikrinimą, kad į šalį pritrauktų strategijai įgyvendinti trūkstamų kompetencijų. Grupė taip pat turi bendradarbiauti su Lietuvos ir užsienio švietimo įstaigomis, mokslo bendruomene, siekdama skatinti reikalingas energetikos kompetencijas ir tapti atsinaujinančios energetikos kompetencijų centru regione.

Grupė turi išlaikyti korporatyvinio valdymo brandos lygį ir aukščiausią (A+), remiantis VšĮ Valdymo koordinavimo centro gerosios valdysenos indeksu, korporatyvinio valdymo lygio indeksą. Grupė ir toliau turi vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos, vertybinių popierių biržų, į kurių sąrašus ji įtraukta, reikalavimais ir gerąja tarptautinių įmonių valdysenos praktika. Grupė privalo visoje savo veikloje taikyti aukščiausius skaidrumo standartus ir depolitizuotos veiklos principus. Akcininkė tikisi, kad Grupės valdymo bei priežiūros organai ir toliau tęs gerąją įmonių valdysenos praktiką ir kartą per metus atliks savo veiklos vertinimą.
