

Strateginis planas 2020–2023 m.

„Ignitis grupė“ | 2020 m. birželis



Teisinė pastaba

Pastaba

Šiame dokumente pateikiamos tam tikros ateities prognozės, įskaitant, bet neapsiribojant, teiginius, prieš ar po kurių ar pačiuose juose minimi žodžiai „gali“, „bus“, „norėtų“, „turėtų“, „tikėtis“, „ketinti“, „įvertinti“, „prognozuoti“, „numatyti“, „projektuoti“, „tikėti“, „ieškoti“, „planuoti“, „numatyti“, „tęsti“, „įsipareigoti“, „nusistatyti“, „įsipareigoti“ ir panašūs išsireiškimai ar jų neigiamos formos.

Šios ateities prognozės yra paremtos UAB „Ignitis grupė“ įmonių grupės (toliau – „Grupė“) dabartine nuomone ir prielaidomis, susijusiomis su dabartine ir būsima Grupės verslo strategija ir aplinka, kurioje Grupė veiks ateityje. Nors Grupė tiki, kad ateities prognozėse atspindėti vertinimai ir projekcijos yra pagrįsti, tačiau jie apima jiems būdingą žinomą ir nežinomą riziką, neapibrėžtumą ir kitus svarbius nuo Grupės nepriklausančius veiksnius, dėl kurių jos tikrieji rezultatai, vykdymas ar pasiekimai gali reikšmingai skirtis nuo būsimų rezultatų, vykdymo ar pasiekimų, išreikštų ar turėtų omenyje šiose ateities prognozėse arba nuo ankstesnių Grupės rezultatų, vykdymo ar pasiekimų. Dėl to neturėtumėte pasikliauti šiomis ateities prognozėmis.

Išskyrus atvejus, kai to reikalauja teisės aktai, Grupė nėra įpareigota atnaujinti ar pataisyti bet kokią ateities prognozę dėl naujos informacijos, ateities įvykių ar pan. po šio pranešimo paskelbimo viešai.

Turinys

01

Dabartinė situacija

02

Strateginis planas 2020–2023 m.

03

Priedai

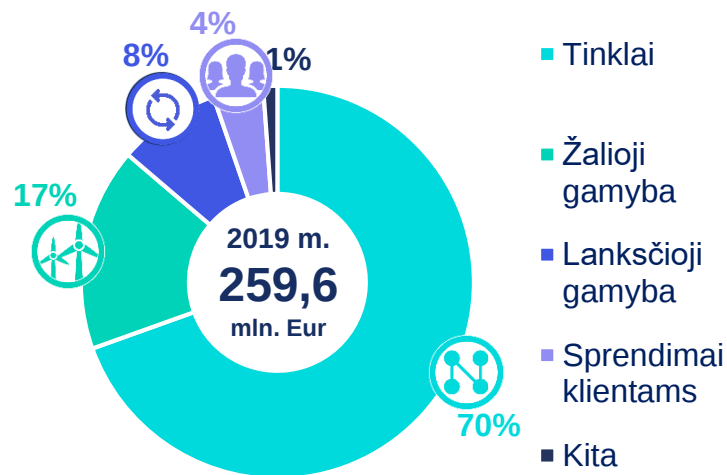
Dabartinė situacija

Apie „Ignitis grupę“ trumpai

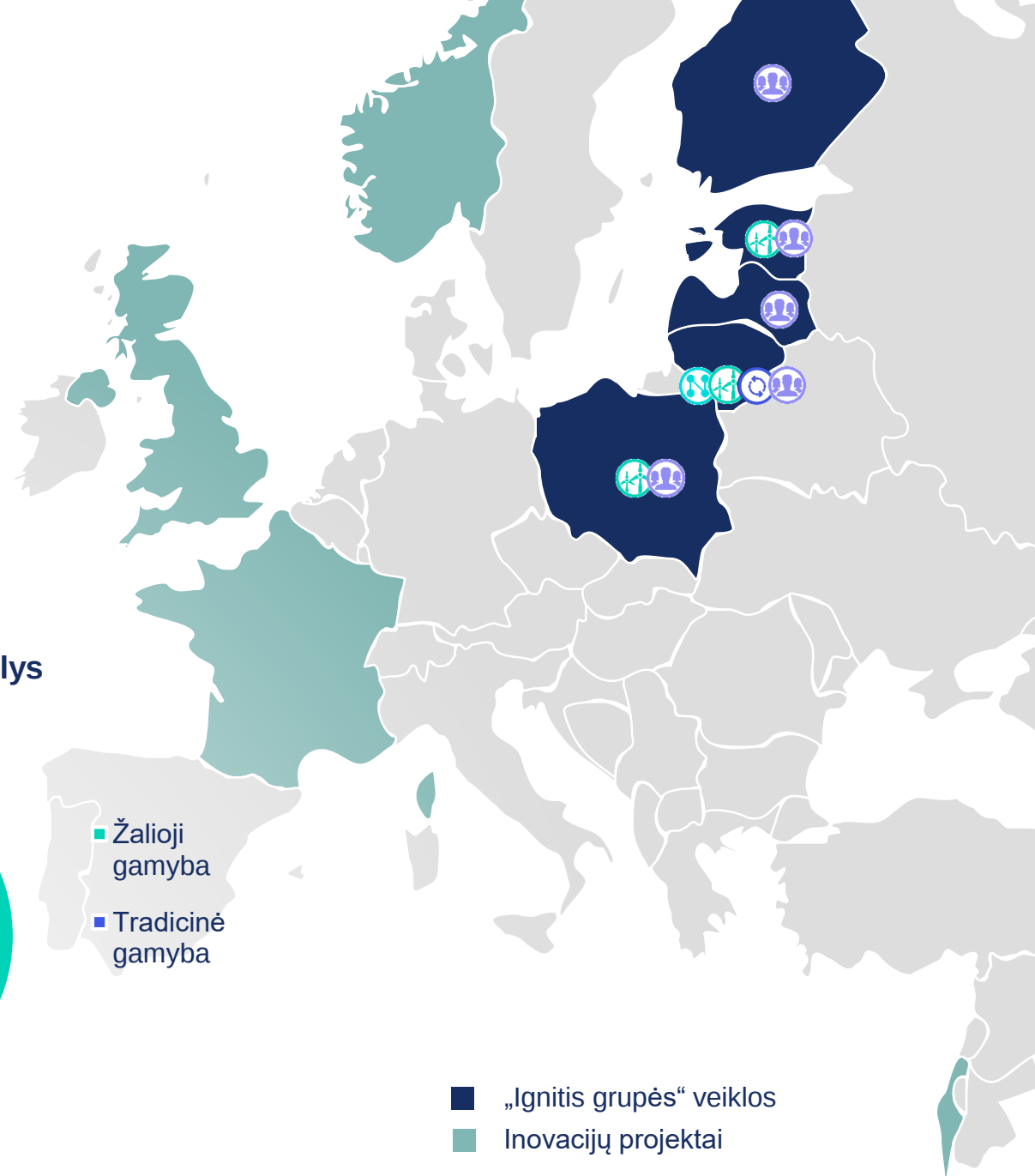
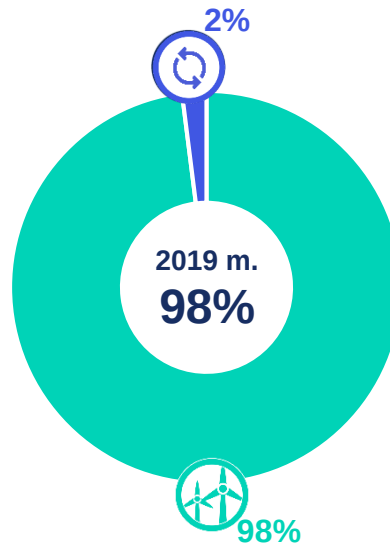
Kuriame energetiškai sumanų pasaulį

- Viena **didžiausių energetikos įmonių grupių** Baltijos regione
- Įsipareigojusi tapti **CO₂ neutrali**. Nenaudojame anglies ir branduolinio kuro. Remiamės pripažintais aplinkosaugos, socialiniais ir valdysenos principais
- Pagrindinės veiklos sritys – **Tinklai (dominuoja elektra)** ir **Žalioji gamyba**. Jas papildo Lanksčiosios gamybos ir Sprendimų klientams veiklos.

Koreguota EBITDA



Pagamintos elektros dalys



Verslo segmentai

Pagrindinėse veiklose didžiausią dėmesį skiriame tvarios vertės kūrimui



Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams

Visiškai reguliuojama veikla

Nr. 1 Baltijos regione*

Visą šalį apimantis natūralus elektros ir dujų skirstymo tinklų monopolis Lietuvoje



Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra

Reikšminga dalis – reguliuojamos ar sutartimis pagrįstos veiklos

Nr. 1 Lietuvoje
Nr. 2 Baltijos regione****

MWe: 1 077



Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema

Didžiaja dalimi reguliuojama veikla

Nr. 1 Lietuvoje
Nr. 2 Baltijos regione****

MWe: 1 055



Sprendimai klientams

Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energetikos vystymuisi

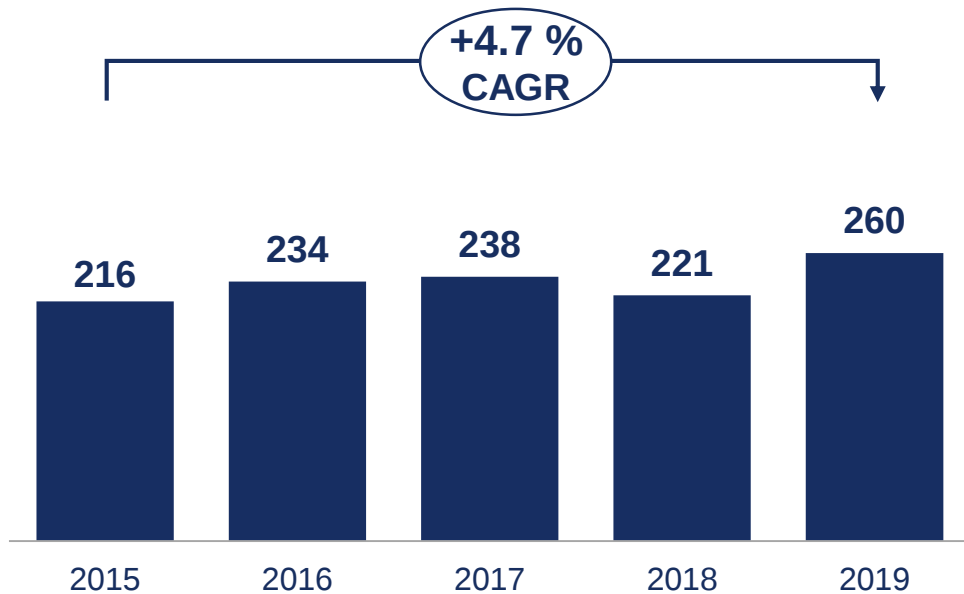
Reikšminga dalis reguliuojamos veiklos

Nr. 1 Baltijos regione***

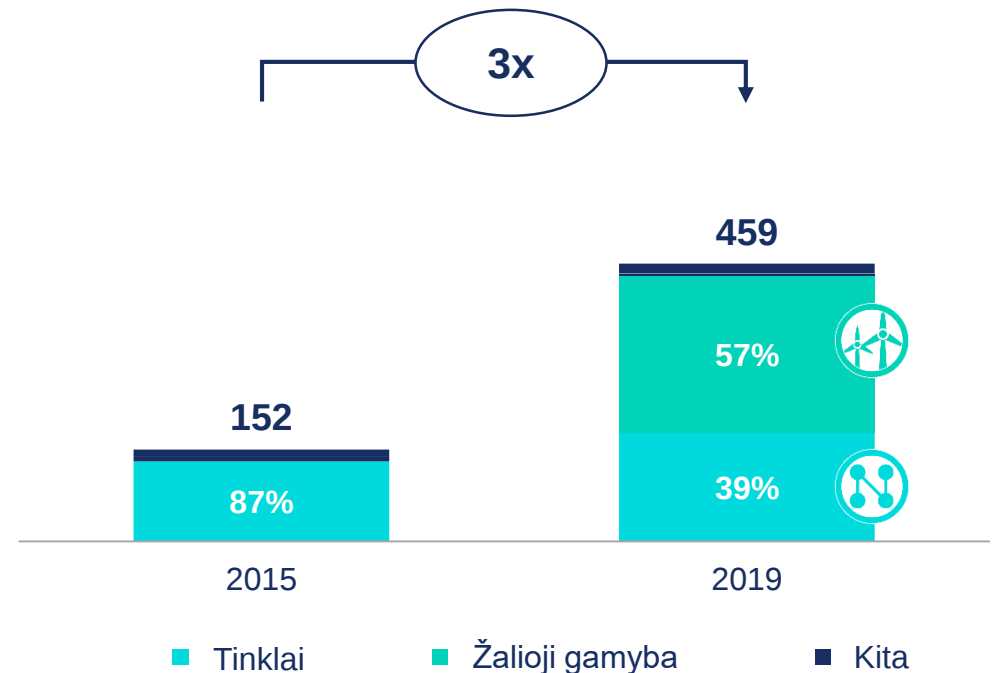
Unikali nutolusių saulės jėgainių platforma "saulesparkai.lt"

Tvarios investicijos, skatinančios mūsų tolesnį augimą

Koreguota EBITDA
mln. Eur



Investicijos
mln. Eur



Esame palankioje padėtyje, kad išnaudotume energetikos pokyčius savo regione

Mūsų namų rinkos, kurioms skiriame didžiausią dėmesį – Baltijos šalys, Lenkija bei Suomija

Aktyviai ieškome naujų galimybių ir kitose Europos šalyse, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai



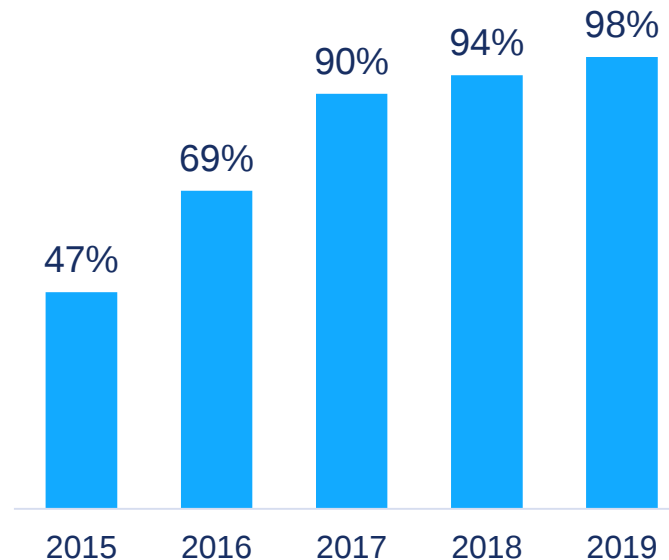
Didiname žaliosios energijos dalį ir prisidedame prie dekarbonizacijos

Esame
įsipareigoję tapti
CO₂ neutralūs iki
2050 m.

Kuriame tvarią ateitį

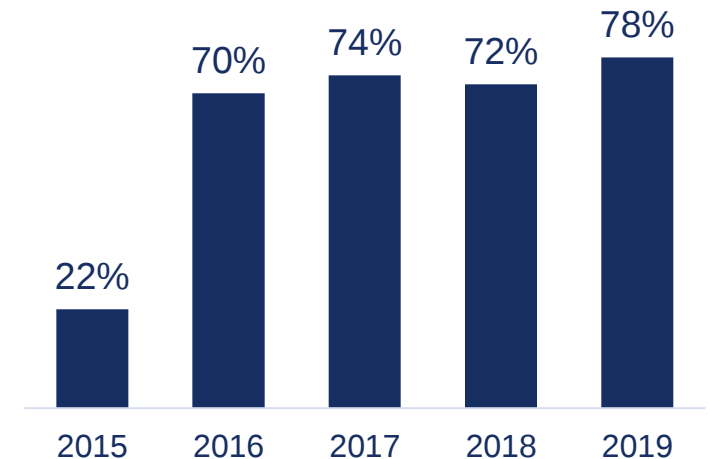
Žaliosios energijos dalis, %

Elektros energijos gamyba



Per mažiau nei 5-erius metus dvigubai padidinome žaliosios energijos gamybos dalį, kuri sudaro 98% mūsų pagamintos energijos

Šilumos energijos gamyba



Žaliosios energijos dalis didės. Šiuo metu statomos dvi kogeneracinės jėgainės, kurių eksploatacijos pradžia numatoma 2020–2021 m.

Tvirtai įsipareigojame kurti darnią ateitį

Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir gerosios valdymo praktikos kriterijus integruojame į savo verslo tikslus

Mūsų verslo tikslai dera su Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslais (DVT)

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS



Didžiausią dėmesį skiriame penkiems DVT, kurių siekiant galime įdėti reikšmingą indėlį. Tuo pačiu, prisidedame ir prie visų kitų DVT įgyvendinimo

Iki 2050 m. iki nulio sumažinsime grynąjį išmetamų anglies dvideginio dujų (CO₂) kiekį

**BUSINESS
AMBITION FOR** **1.5°C**   **OUR ONLY
FUTURE**

Skatiname inovacijas, siekdami ilgalaikės sėkmės



#Atviras finansavimas

„Ignitis grupės“ išmaniosios energetikos fondo (valdomo Contrarian Ventures) investicijos



#Atvira kultūra

Vidinės ir išorės iniciatyvos, skirtos skatinti energetikos technologijas ir pritraukti novatoriškas idėjas



#Atviri duomenys ir infrastruktūra

Dalijimasis duomenimis ir kvietimas į Sandbox programą naujoms idėjomis kurti ir koncepcijoms patvirtinti



#Atviros partnerystės

Bendradarbiavimas su universitetais, įmonėmis, mokslinių tyrimų ir plėtros paslaugų įmonėmis ir dalijimosi patirtimi projektai

Mūsų verslo rizikos kapitalo fondo investicijos:



Saulės energijos projektavimo ir inžinerijos automatizavimas



Tvarių mobilumo naujovių spartinimas



Padidinti pasaulio baterijų IQ



Žalioji vandenilio gamybos technologija be anglies



AI automatizuotas infrastruktūros patikrinimas



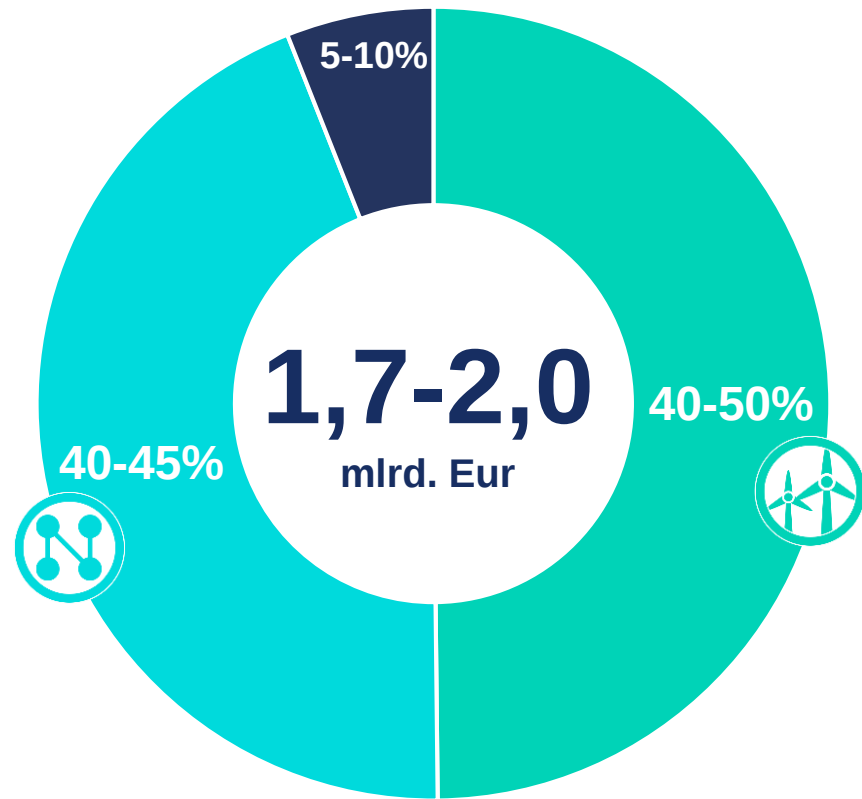
Tvarių mobilumo sprendimų darbuotojams kūrimas

Strateginis planas 2020–2023 m.

Pirmaujanti regioninė platforma, skatinanti tvarų augimą

		Lietuva	Lenkija, Latvija, Estija	Kita	Investicijų paskirstymas 2020–2023 m.
 Žalioji gamyba Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra	• Vėjas sausumoje • Vėjas jūroje • Saulė • Atliekos • Biokuras • Hidro	✓	✓	✓	40-50 %
 Tinklai Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams	• Tinklo priežiūra ir efektyvumo didinimas • Nauji prijungimo taškai ir galios didinimai • Išmaniųjų skaitiklių diegimas • Tinklo skaitmeninimas ir automatizavimas • Decentralizuotos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių skatinimas • Duomenų mainų platformos vystymas	✓			40-45 %
 Lanksčioji gamyba Patikima ir lanksti energetikos sistema	• Investicijos, skiriamos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių balansavimui ir sistemos adekvatumui didinti • Veikloje naudojamos turto priežiūra	✓			5-10 %
 Sprendimai klientams Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energijos vystymuisi	• Inovatyvūs sprendimai ir platformos • Skaitmeniniai kanalai	✓	✓	✓	

Investicijos 2020–2023 m. laikotarpiu



■ Žalioji gamyba ■ Tinklai ■ Kita

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

85-95 %

Investicijų susijusios su
Darnaus vystymosi
tikslais



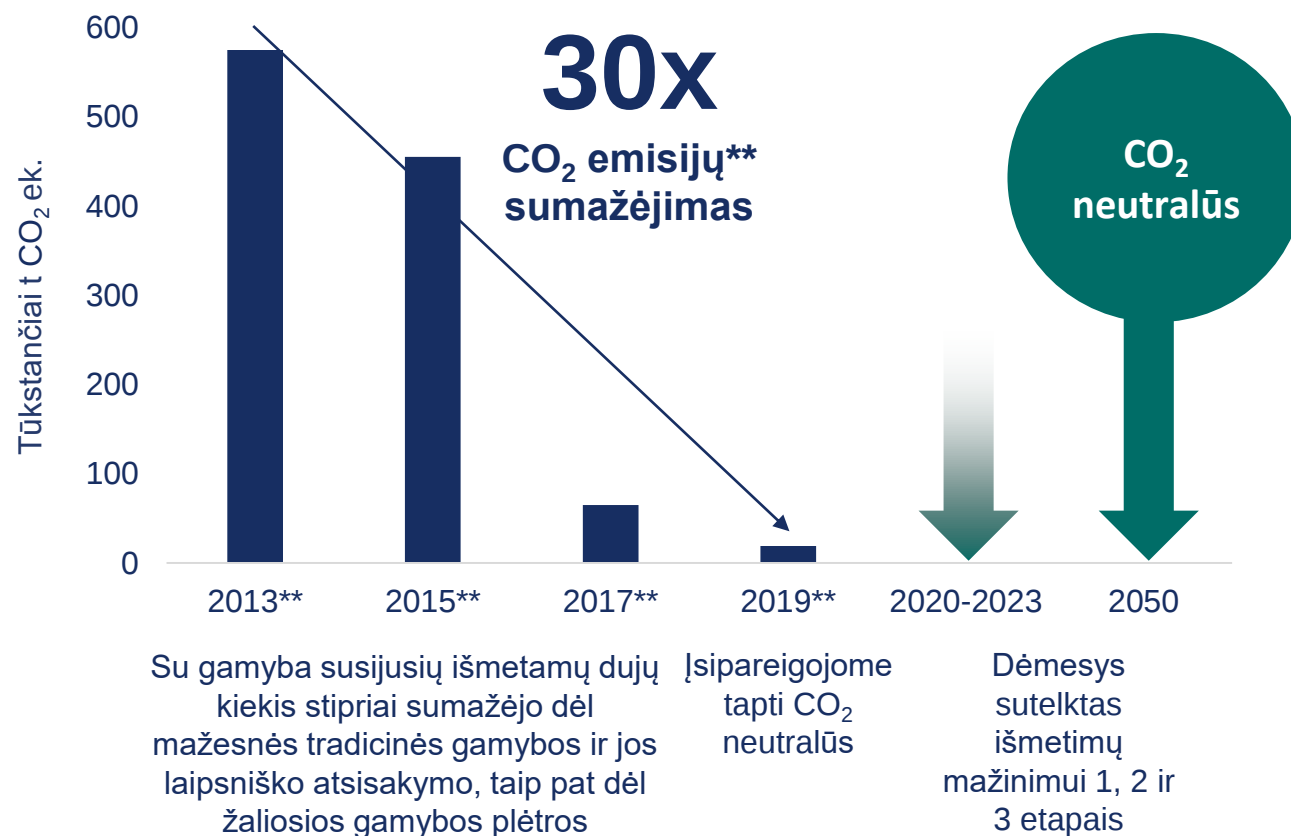
CO₂ mažinimo kelias



„Ignitis grupės“ kelias, siekiant tapti CO₂ neutralia iki 2050 m.:

- **2020 m.:** bus parengtas išsamus CO₂ išskyrimo į aplinką matavimo ir valdymo planas,
- **2021 m.:** bus paruoštas detalus planas suderintas su mokslu paremtų tikslų iniciatyva (SBTi)*. Būsime pasirengę kryptingam plano įgyvendinimui
- **2023 m.:** dėmesys skiriamas:
 - su „Ignitis grupės“ veikla susijusių emisijų mažinimui (1 etapas), lygiagrečiai su žaliosios gamybos plėtra;
 - energijos suvartojimo mažinimas (2 etapas);
 - tiekimo grandinės emisijų mažinimas (3 etapas).

Grynosios šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijos



* angl. Science based targets initiative (SBTi)

** Susiję su gamyba (1 etapas: Elektrėnų kompleksas)

Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra



7 PRIEINAMA IR
ŠVARI ENERGIJA



8 DERAMOS DARBAS
IR EKONOMINIS
AUGIMAS



12 ATSAKINGAS
VARTOJIMAS IR
GAMYBA



13 SUŠVELNINTI
KLIMATO KAITOS
POVEIKĮ



Veikiantys objektai



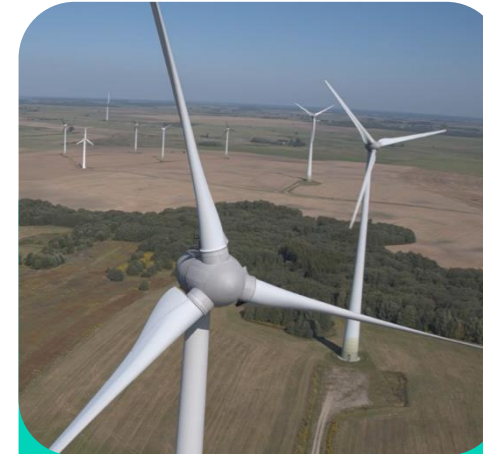
Kruonio HAE

Elektros galia	900 MW
Šilumos galia	-
Energijos šaltinis	Vanduo (hidroakumuliacinė)
Vieta	Lietuva
Pajamų šaltiniai	~30/70% reguliuojama/komercinė*
Kita informacija	4 blokai po 225 MW



Kauno HE

Elektros galia	101 MW
Šilumos galia	-
Energijos šaltinis	Vanduo (hidroelektrinė)
Vieta	Lietuva
Pajamų šaltiniai	Komercinė
Kita informacija	4 blokai po 25 MW



4 vėjo jėgainių parkai

Elektros galia	76 MW
Šilumos galia	-
Energijos šaltinis	Vėjas
Vieta	Lietuva ir Estija
Pajamų šaltiniai	Feed-in tarifas (LT), feed-in premija (EE)**
Kita informacija	LT 58 MW, EE 18 MW



Elektrėnų biokuro elektrinė

Elektros galia	-
Šilumos galia	40 MW
Energijos šaltinis	Biokuras
Vieta	Lietuva
Pajamų šaltiniai	Daugiausiai reguliuojama
Kita informacija	-

Statomi objektai



Kauno kogeneracinė elektrinė

Elektros galia

24 MW (WtE)

Šilumos galia

70 MW (WtE)

Energijos šaltinis

Atliekos

Viso CAPEX

~150 mln. Eur

Komercinės veiklos pradžia

2020 m. 3 ketv.

Statybų statusas*

100%, jėgainės paleidimas

Komentarai

Partnerystė su Fortum



Vilnius kogeneracinė elektrinė

19 MW (WtE), 73 MW biokuras

60 MW (WtE), 169 MW biokuras

Atliekos/Biokuras

~350 mln. Eur

2021 m. 2 ketv.

80% baigtumas

Finansuota ES ir EIB



Pomerania vėjo jėgainių parkas

94 MW (29 WTGs)

n.a.

Vėjas

~130 mln. Eur

2021 m. 1 ketv.

Visi 29 pamatai baigti

Finansuota EIB



Mažeikių vėjo jėgainių parkas

63 MW (14 WTGs)

n.a.

Vėjas

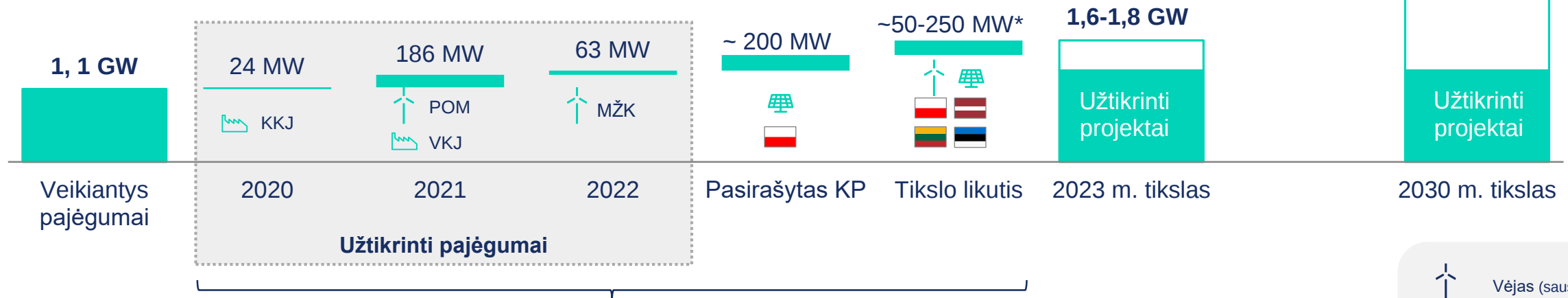
~80-90 mln. Eur

2022 m.

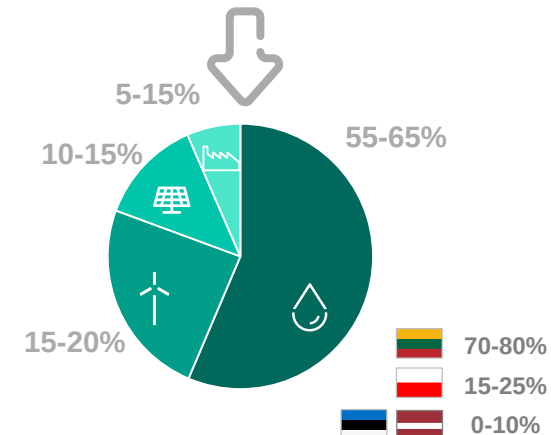
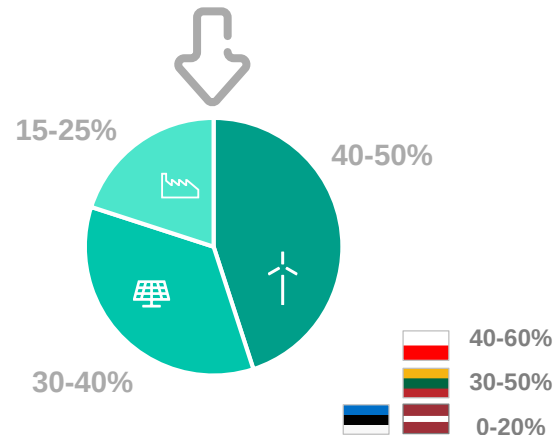
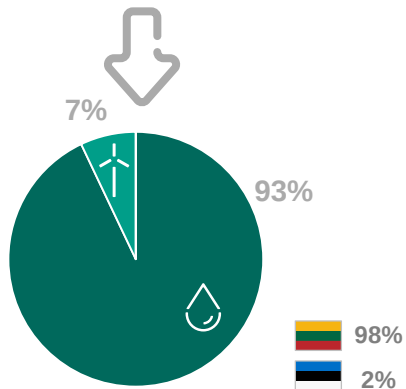
Tiekėjų konkursas

-

Planuojama pasiekti 1,6–1,8 GW iki 2023 m., 4 GW iki 2030



Nauji pajėgumai



- ↑ Vėjas (sausumos)
- ↑ Vėjas (jūrinis)
- ⬇ Vanduo
- ⚙ Atliekos, biokuras
- ☀ Saulė

Atsakinga investavimo politika, užtikrinanti augimą



Planuojamos investicijos

2020-2023 m. planuojama investuoti 700–950 mln. Eur į Žaliąją gamybą, siekiant užbaigti vykdomus statybų projektus ir 2023 m. pasiekti 1,6-1,8 MW instaliuotą galią



Strateginės partnerystės

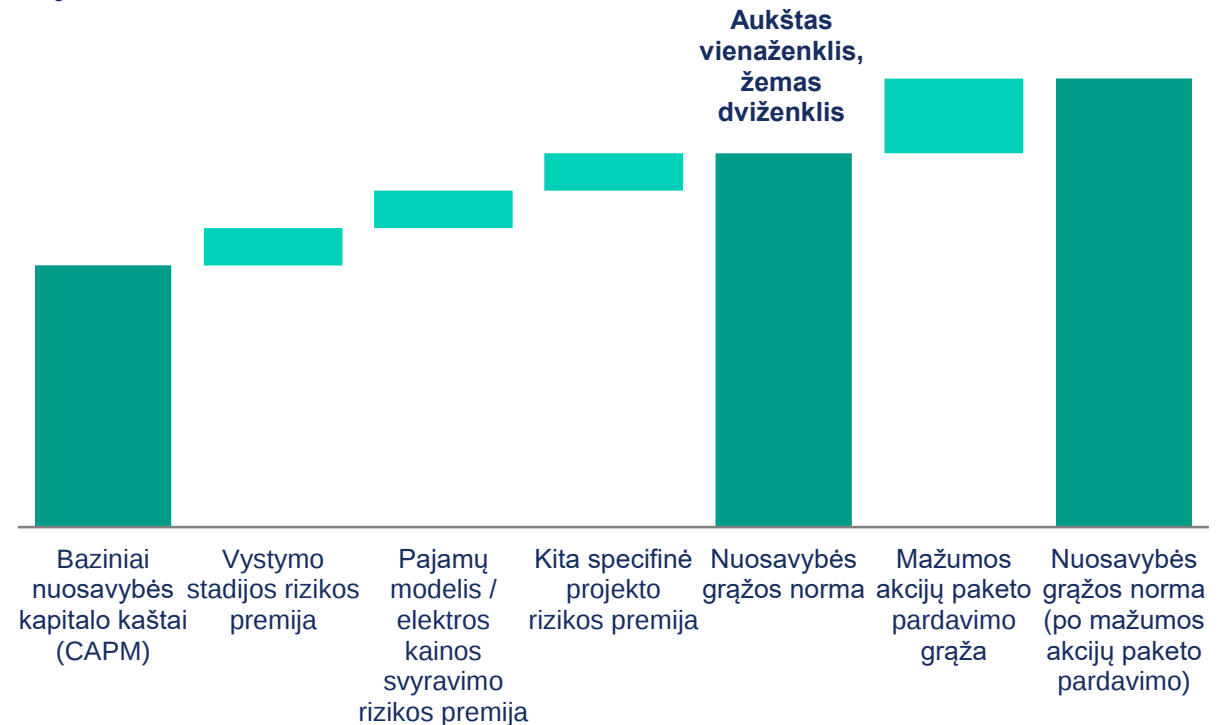
Mes siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami įsisavinti naujas technologijas ir plėstis į naujas rinkas



Turto rotavimo strategija

Mes ketiname parduoti iki 49 % akcijų vystomų gamybos pajėgumų, po jų paleidimo, siekiant reinvestuoti kapitalą ir uždirbti papildomą grąžą. Turto rotavimo strategija (angl. asset rotation) bus taikoma tik tais atvejais, kai tai kurs pridėtinę vertę

Gražos norma



Didelės galimybės augančiose pagrindinėse rinkose



Naujų pajėgumų poreikis Baltijos šalyse

Tik 28 % Lietuvoje suvartojamos elektros energijos yra **pagaminama šalies viduje**, kas, kartu su laipsnišku degių skalūnų gamybos pajėgumų Estijoje atsisakymu, didina poreikį Baltijos šalyse vystyti naujus vietinius gamybos pajėgumus

Laipsniškai atsisakoma anglies Lenkijoje

Gamyba anglimi palaipsniui bus mažinama ir **pakeičiama atsinaujinančios energijos** šaltiniais

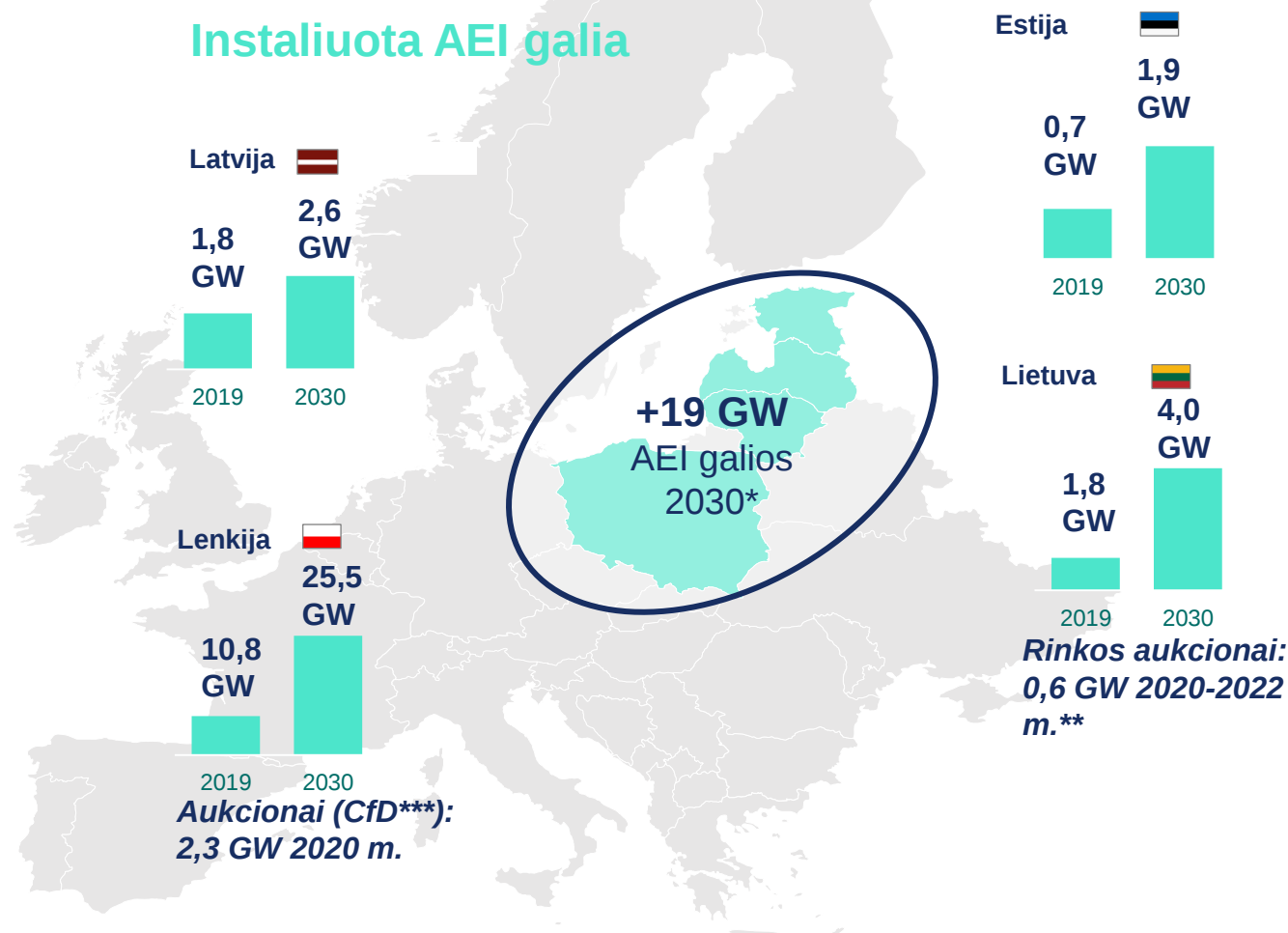
Atsinaujinančios energijos aukcionai

Lenkijoje ir Lietuvoje 2016-2019 metais įvestos konkurencingos palaikymo schemos aukcionų pagrindu

Į žaliają energetiką orientuotos klimato strategijos

Baltijos šalys ir Lenkija patvirtino **energetikos strategijas**, kurios palaiko kryptingą energijos gamybos iš AEI pajėgumų didinimą

Instaliuota AEI galia



* Remiantis nacionaliniais energetikos ir klimato planais. Galia apima hidroakumuliacinių elektrinių pajėgumus

** Grupės skaičiavimai, remiantis Lietuvos Respublikos energetikos ministerija; neįtraukiant jūrinio vėjo aukcionų

*** CfD - angl. Contracts For Difference

Jūrinių vėjo elektrinių galimybės Lietuvoje



Partnerio atranka

2019 m. paskelbėme konkursą, strateginio partnerio paieškai, kuris kartu vystytų vėjo parkus jūroje

Per 2020 m. siekiame pasirinkti partnerį ir pradėti ruošti numatomiems galios aukcionams Baltijos jūroje

Reguliavimo etapai

2020 m. – Baltijos jūros teritorijos, numatomos galios tvirtinimas Vyriausybėje

2023 m. – planuojami aukcionai jūriniam vėjui



**700
MW**

numatoma instaliuoti galia pirmojoje vystymo stadijoje*

~9 m/s

numatomas vidutinis vėjo greitis

**138
km²**

rekomenduojamas vystymo teritorijos plotas, atstumas iki kranto 29 km, vidutinis jūros gylis 35 m

2027+

Komercinės veiklos pradžia (angl. COD)

*Teisės į projekto teritoriją projektuotojui bus suteiktos viešo konkurso būdu
Šaltinis: Lietuvos Energetikos Ministerija, Lietuvos energetikos ministerija

Tinklai

Atsparus ir efektyvus
energijos skirstymas, sudarantis
prielaidas energetikos pokyčiams



Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams



~125 000 km

Elektros tinklų ilgis

~9 500 km

Dujotiekio tinklų ilgis

1,8 mln.

Privačių ir verslo klientų

„Doing Business 2020“ reitingas



Šis apdovanojimas susijęs su supaprastintomis prisijungimo prie elektros tinklo procedūrom



2019 m. tinklų operatorius buvo pripažintas skaidriausia įmone Lietuvoje

Tinklo skaitmenizavimas

1,2 mln.

Tiek išmaniųjų skaitiklių planuojama įrengti iki 2023 m.

2020 01 01

Paleista Duomenų mainų platformos* bandomoji versija. Galutinė planuojama 2023 m.



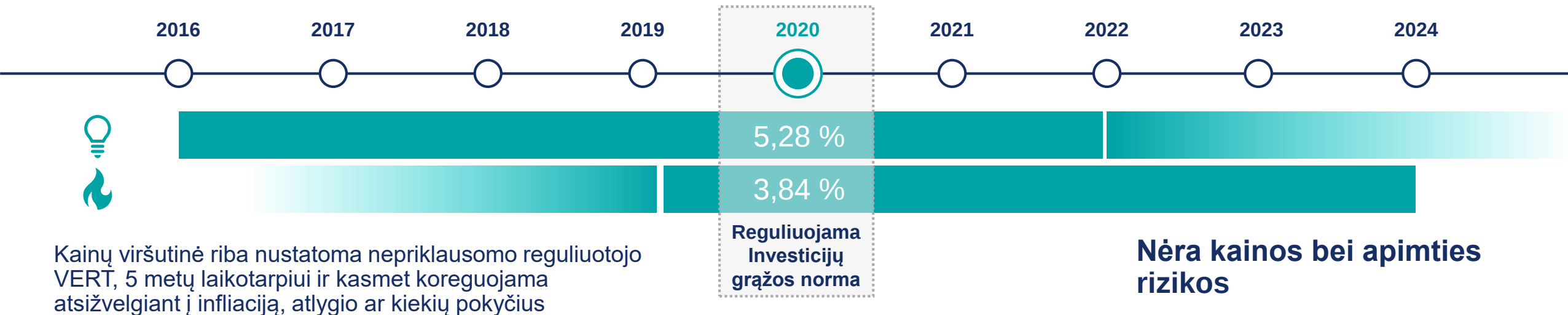
Duomenų mainų platforma

*Duomenų mainų platforma tiekėjams suteiks informaciją apie klientus ir jų elektros vartojimo įpročius, ir suteiks galimybę tiekėjams kiekvienam klientui pasiūlyti jam tinkantį sprendimą



Pinigų srautų nuoseklumą lemia aiški ir stabili reguliavimo sistema

5 metų reguliacinis periodas*



Tarifo formulė

$$\frac{\text{Veiklos sąnaudos} + \text{Technologiniai nuostoliai} + \text{Nusidėvėjimas ir amortizacija} + \text{ROI} = \text{Viršutinė kainos riba ct/kWh}}{\text{Paskirstytos energijos kiekis, kWh}}$$

ROI = Reguliuojamo turto bazė x Investicijų gražos norma (WACC)

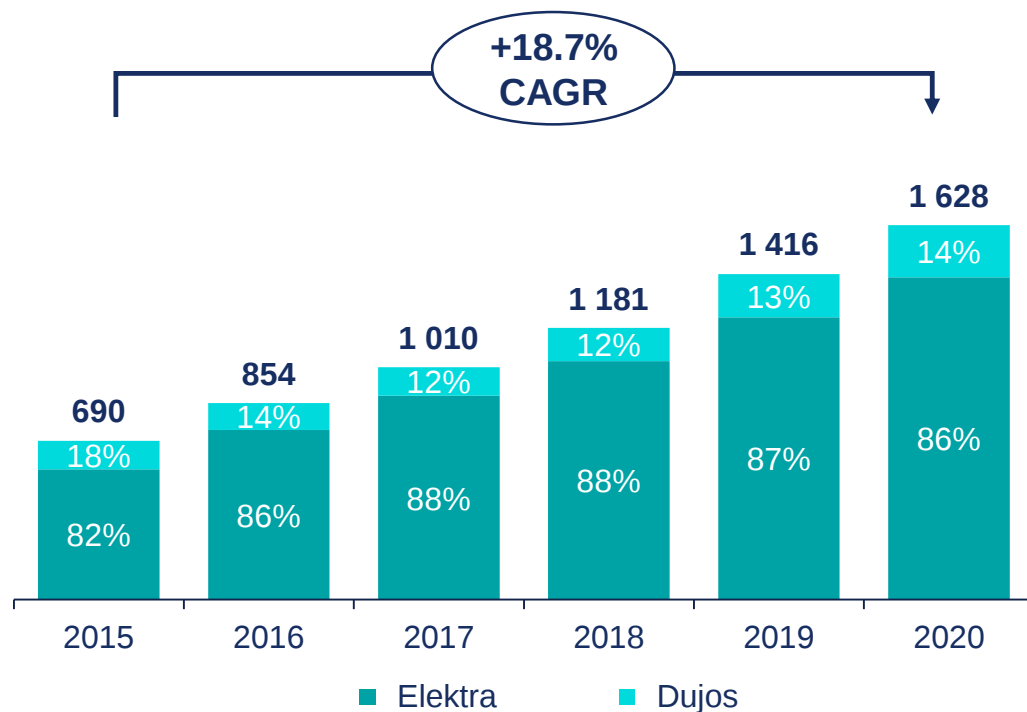
* Elektros energijos reguliavimo periodas buvo pratęstas dar vieniems metams ir tęsis 6 metus

Investicijos į skirstomojo tinklo modernizavimą



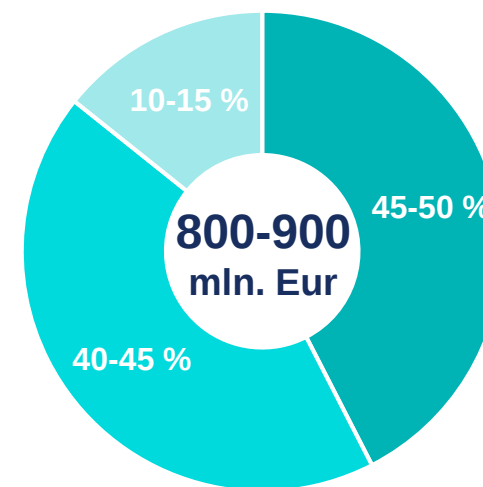
Reguliuojamo turto bazė 2015–2020 m.

Dominuoja elektros tinklas



Investicijos 2020–2023 m.

Investicijos augimui bei tinklo efektyvumo didinimui, paslaugų kokybės gerinimui ir tinklo skaitmenizavimui



Dėmesys efektyvumui ir skaitmenizavimui



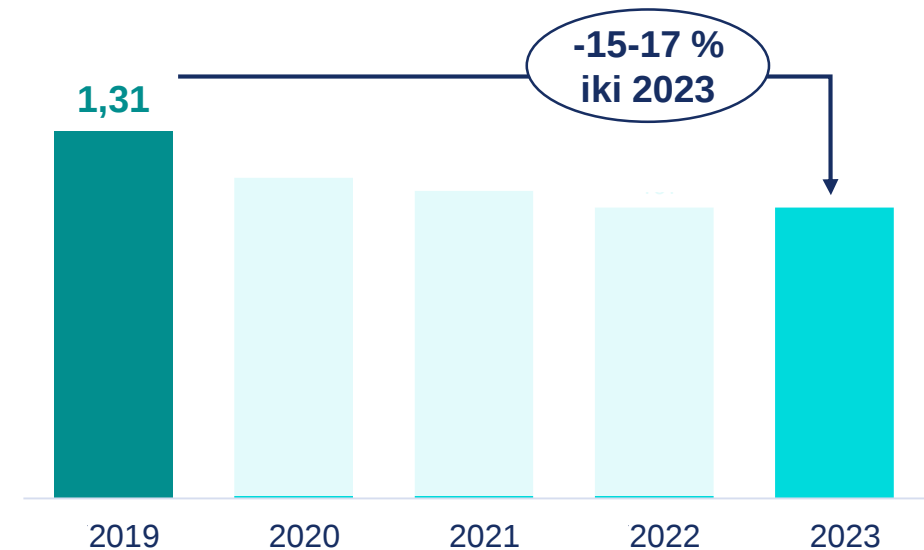
Tinklo skaitmenizavimas – Išmaniųjų elektros skaitiklių programa



* Visiems privatiems bei verslo klientams, kurie suvartoja daugiau, nei 1000 kWh per metus.

Gerinama paslaugų kokybė – Elektros SAIFI

Investicijos į paslaugų kokybę ir tinklo efektyvumą padidins skirstamojo tinklo patikimumą, todėl tikimasi, kad SAIFI rodiklis kasmet mažės 3-5 proc.



Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema



Patikima ir lanksti energetikos sistema



KCB Elektrėnų komplekse

Elektros galia	455 MW
Energijos šaltinis	Dujos
Vieta	Lietuva
Pajamų šaltiniai	Didžiaja dalimi reguliuojama*
Kita informacija	Veiklos pradžia 2012 m.



7-8 blokai Elektrėnų komplekse

Elektros galia	600 MW
Energijos šaltinis	Dujos
Vieta	Lietuva
Pajamų šaltiniai	100 % reguliuojama*
Kita informacija	2 blokai po 300 MW

Paslaugos	2020 m.	2023 m.
Tretinis galios rezervas	2020 m. 7-8 blokai užtikrina tretinio rezervo paslaugą 475 MW pajėgumu	Pokyčiai neplanuojami ➡
Kitos sisteminės paslaugos	2020 m. KCB teikia izoliuotos sistemos darbo paslaugas	Pokyčiai neplanuojami ➡
Komercinė gamyba	522 KCB darbo valandos (165 GWh) (2020 m. sausis-gegužė)	KCB darbo valandų augimas ⬆
Pajėgumų užtikrinimas pagal naujai patvirtintą pajėgumų užtikrinimo mechanizmą	Pirmieji pajėgumų aukcionai planuojami 2020/2021**	KCB bei 7-8 blokų sėkmingas sudalyvavimas pajėgumų aukcionuose ⬆

* Remiantis koreguota EBITDA (KCB 2019 buvo 100% reguliuojamas, 2020 m. reguliuojama dalis sumažės). Reguluojama dalis apskaičiuota remiantis RAB*WACC modeliu

** Pirmieji aukcionai turėtų būti organizuojami po to, kai Lietuvos PSO atnaujins tinkamumo tyrimą ir kai ES Komisija pateiks patvirtinimą dėl Lietuvos pajėgumų užtikrinimo mechanizmo, kurį Lietuvos Seimas patvirtino 2020 m. birželio mėn.

Sprendimai klientams

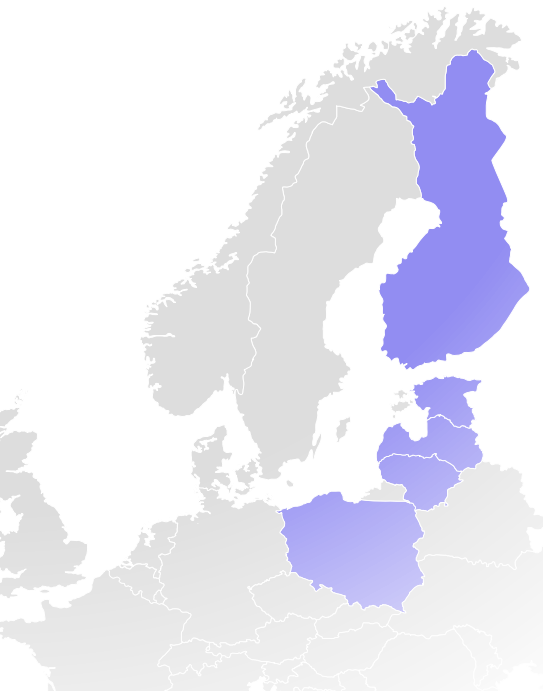
Inovatyvūs sprendimai lengvesni
am gyvenimui ir energetikos
vystymuisi



Diversifikuotas portfelis ir augantis pelnas



Plečiame pagrindinės veiklos apimtį, siūlydami inovatyvius, pridėtinę vertę kuriančius energetikos sprendimus



- Elektros ir dujų pardavimai Baltijos šalyse
- Didmeninė elektros prekyba Latvijoje
- Dujų pardavimai Suomijoje

		2019 m.	2023 m. kryptys	
		Pagrindiniai rodikliai	Plėtra	
Elektra	Privatūs klientai	• 1,6 mln. privačių klientų Lietuvoje, 2,9 TWh pardavimai • Visiškai reguliuojama Lietuvoje	• Dereguliacija iki 2023 m.	➡
	Verslo klientai	• ~26 % rinkos dalis Lietuvoje, 8,4 tūkst. verslo klientų, pardavimai 1,7 TWh • ~10 % rinkos dalis Latvijoje, pardavimai 0,8 TWh	• Rinkos dalies didinimas • Plėtra į Lenkijos rinką	⬆
	Didmeninė rinka Paslaugos ir prekyba	• Balansavimo paslaugos • Prekyba	• Atsinaujinančios energijos plėtros pramoniniu lygiu skatinimas: ○ Ilgalaikiai energijos įsigijimo susitarimai su gamintojais (PPA) ○ Balansavimo kompetencijų panaudojimas	⬆
	Inovatyvūs produktai ir projektai	• Unikali nutolusių saulės parkų platforma • Saulės energetika privatiems bei verslo klientams • Elektromobiliai (59 greito įkrovimo stotelės) • ESCO sprendimai	• Plėtra, didžiausią dėmesį skiriant namų rinkoms • Pardavimų didinimas, panaudojant esamų klientų bazę	⬆
Dujos	Privatūs klientai	• 0,6 mln. privačių klientų, pardavimai 2,1 TWh • reguliuojama Lietuvoje	• Lieka iš dalies reguliuojama Lietuvoje	➡
	Verslo klientai	• Rinkos dalis Lietuvoje ~84%, 7,3 tūkst. verslo klientų, pardavimai 4,7 TWh • ~5 % rinkos dalis Latvijoje, pardavimai 1,3 TWh pardavimai. • Veiklos Suomijos rinkoje pradžia nuo 2020 m.	• Tolesnė plėtra Suomijos rinkoje (~15% bendros Suomijos dujų rinkos per 2020 m. I ketv.) • Plėtra į Lenkijos rinką	⬆
	Didmeninė rinka SGD ir dujų prekyba	• Pardavimai 1,8 TWh • Paskirtojo tiekėjo funkcija Lietuvos suskystintų gamtinių dujų terminale	• Dujų jungtis tarp Lenkijos ir Lietuvos (GIPL), pradėsianti veikti 2021 metų pabaigoje, bus naudojama dujų prekyboje	➡

Tikslų rodikliai



Siekiami rodikliai, kuriant tvarią ateitį

		2019	2020	2023	
Žaliosios gamybos augimas	Žaliosios gamybos galia, GWe	1,1		1,6 - 1,8	
Be CO₂	Išmetamosios šiltnamio efektą sukeliančios dujos, CO ₂ tūkst. t.	19*	Mažėjimas pagal numatytą planą*		
Patikimas skirstymas	Elektros SAIFI, nutrukimų dažnis vienam klientui	1,31		1,09 - 1,11	
Tinklo skaitmenizavimas	# Išmanieji elektros skaitikliai, mln.	-		1,1 - 1,2	
Lanksti energijos sistema	Sisteminės paslaugos, vieta rinkoje	Nr. 1 Lietuvoje	Nr. 1 Lietuvoje		
Energijos tiekimo plėtra	Pardavimų kiekiai mažmeninėje rinkoje (elektra ir dujos), TWh	13,4		Augimas 10-20%	
Saugumas darbe	Mirtinų nelaimingų atsitikimų skaičius	0	0		
Įsitraukę darbuotojai	eNPS,%	29,5	Stabilus ar teigiamas augimas		
Stiprus valdymo modelis	VVĮ Gerosios valdysenos indeksas	A+	A+		
Tvarus augimas	Investicijos, mlrd. Eur	0,46	1,7 – 2,0		
Finansinė drausmė	Investicinis kredito reitingas Grynoji skola / EBITDA**	BBB+ 4,67	BBB ir aukštesnis < 5x		



Kuriame tvarią ateitį



**Be anglies.
Be branduolinės energijos.
Siekiamo CO₂ neutralumo.
Remiamės
pripažintais aplinkosaugos,
socialiniais ir valdymo
principais**

Priedai



Žaliosios gamybos portfelis

Veikiantys

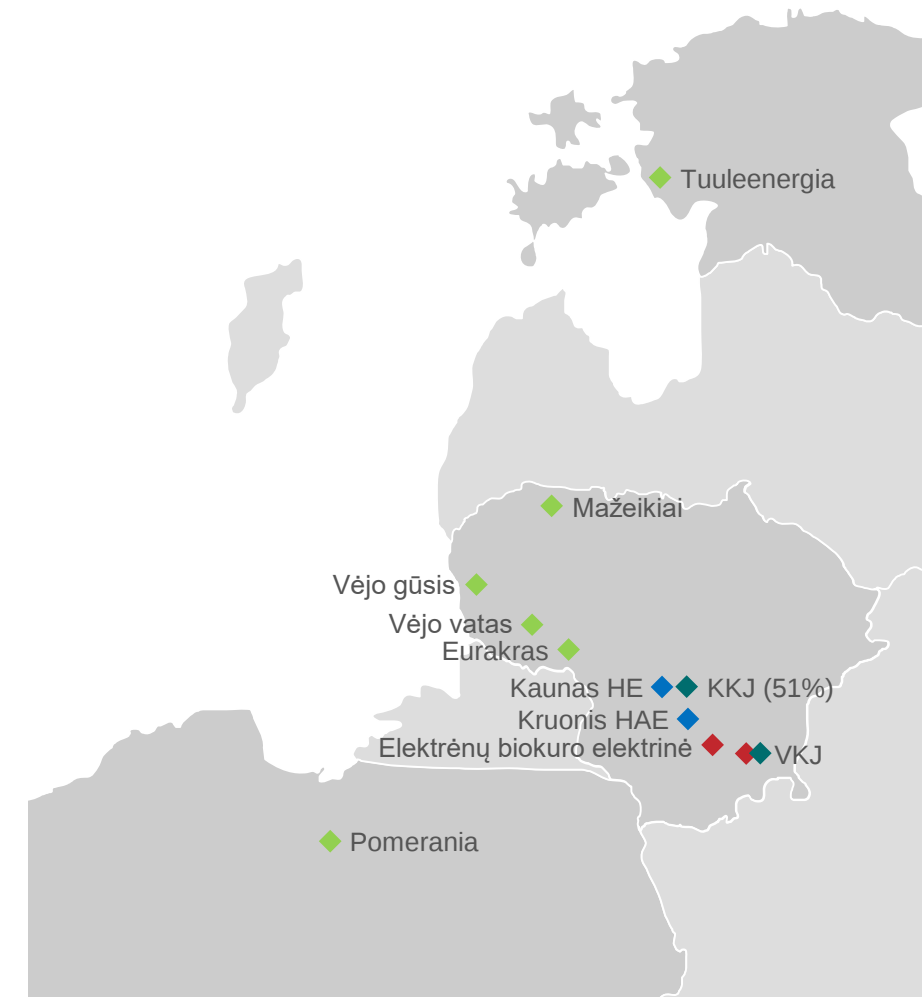
	Pavadinimas	Galia (MWe)	Galia (MWth)	Gamyba (GWh) *		Paramos schema	Tarifas (Eur/MWh)	Paramos pabaiga
				Elektra	Šiluma			
 	Kruonio HAE	900	-	518,1	-	-	-	-
 	Kauno HE	101	-	360,0	-	-	-	-
 	Eurakras	24	-	80,6	-	FiT	71,0	2027
 	Vėjo gūsis	19	-	48,7	-	FiT	86,9	2023
 	Tuuleenergia	18	-	52,6	-	FiP	53,7	2026
 	Vėjo vatas	15	-	36,9	-	FiT	89,6	2022
 	Elektrėnų biokuro elektrinė	-	40	-	106,6	-	-	-
	Iš viso veikiantys	1 077	40					

Statomi bei vystomi

	Pavadinimas	Galia (MWe)	Galia (MWth)	Komercinės veikla	Statusas	Paramos schema	Parama (Eur/MWh)	Paramos pabaiga
 	KKJ	24	70	2020	Paleidimas	-	-	-
 	VKJ	92	229	2021	80% baigtumas	EU CAPEX subsidija		
 	Pomerania	94	-	2021	Įrengti pamatai	Indeksuota CfD	48,6**	2035
 	Mažeikiai	63	-	2022	Rangovų atranka	-	-	-
	Iš viso statomi bei vystomi	273	-					
	IŠ VISO	1 350	339					

* Gamybos kiekiai pateikti, remiantis istoriniais duomenimis

** 214,97 PLN / MWh, pagal PLN/EUR (4,4729) kursą 2020 m. birželio 11 d.



 Vėjas
  Vanduo
  Atliekos
  Biokuras

% „Ignitis grupės“ nuosavybė

Pagrindiniai „Ignitis grupės“ veiklos rodikliai

		2019	2018	Δ	Δ, %
Elektros energija					
Paskirstyta elektros energija	TWh	9,55	9,59	-0,04	-0,43%
Pagaminta elektros energija	TWh	1,06	1,01	0,05	5,26 %
Žaliosios gamybos dalis	%	97,68	93,38	-	4,61 %
Žaliosios energijos gamyba	TWh	1,04	0,94	0,10	10,03 %
Žaliosios gamybos galia	MW	1350	1256	94,00	7,48%
Veikiantys Žaliosios gamybos pajėgumai	MW	1077	1077	0,00	0,00%
Statomi Žaliosios gamybos pajėgumai	MW	210	116	94,00	81,03%
Vystomi Žaliosios gamybos pajėgumai	MW	63	63	0,00	0,00%
Parduota elektros energija mažmeninėje rinkoje	TWh	5,86	5,91	-0,05	0,84 %
Lietuva	TWh	5,03	5,22	-0,19	-3,58 %
Latvija	TWh	0,83	0,69	0,14	20,73 %
Parduota elektros energija didmeninėje rinkoje	TWh	4,71	0,70	4,01	574,72 %
Nauji prijungimai ir galios padidinimai	vnt.	40 151	30 976	9 175	29,62 %
SAIDI	min.	91,79	81,37	10,42	12,81 %
SAIFI	vnt.	1,31	1,14	0,17	14,74 %
Dujos					
Paskirstyta dujų	TWh	6,97	7,60	-0,64	-8,39 %
Parduota dujų	TWh	9,83	11,33	-1,50	-13,22 %
Nauji prijungimai ir galios padidinimai	vnt.	11 793	14 741	-2 948	-20,00 %
SAIDI	min.	1,25	0,61	0,64	106,23 %
SAIFI	vnt.	0,008	0,006	0,00	35,93 %

Pagrindiniai „Ignitis grupės“ finansiniai rodikliai

		2019	2018	Δ	Δ, %
Pajamos	mln. Eur	1 090,6	1 070,1	20,6	1,9 %
EBITDA AVR	mln. Eur	206,8	145,3	61,5	42,3 %
EBITDA marža AVR	%	19,0 %	13,6 %	-	-
Koreguota EBITDA AVR	mln. Eur	259,6	221,3	38,3	17,3 %
Koreguota EBITDA marža AVR	%	23,8 %	20,7 %	-	-
EBIT AVR	mln. Eur	82,8	-20,4	103,2	506,0 %
Koreguotas EBIT AVR	mln. Eur	149,7	133,6	16,1	12,1 %
Grynasis pelnas	mln. Eur	59,0	-22,0	80,9	368,4 %
Koreguotas grynasis pelnas AVR	mln. Eur	106,0	99,0	7,0	7,1 %
Investicijos AVR	mln. Eur	455,7	429,3	26,4	6,1 %
FFO AVR	mln. Eur	187,0	131,4	55,6	42,3 %
FOCF AVR	mln. Eur	-196,2	-206,9	10,7	5,2 %
		2019.12.31	2018.12.31	Δ	Δ, %
Visas turtas	mln. Eur	3 198,1	2 853,9	344,2	12,1 %
Nuosavas kapitalas	mln. Eur	1 348,6	1 302,5	46,1	3,5 %
Grynoji skola AVR	mln. Eur	966,5	736,0	230,5	31,3 %
Apyvartinis kapitalas AVR	mln. Eur	-1,4	-19,2	17,8	92,9 %
ROE AVR	%	4,4 %	-1,7 %	-	-
Koreguotas ROE AVR	%	8,0 %	7,5 %	-	-
ROCE AVR	%	3,8 %	-1,1 %	-	-
Koreguotas ROCE AVR	%	6,9 %	7,0 %	-	-
Grynoji skola/ EBITDA AVR	kartais	4,67	5,07	-	-
Grynoji skola / Koreguota EBITDA AVR	kartais	3,72	3,33	-	-
FFO / Grynoji skola AVR	%	19,3 %	17,8 %	-	-

Pagrindiniai segmentų rodikliai

Tinklai

Veiklos		2019	2018	Δ,%
Elektros energija				
Paskirstyta elektros energija	TWh	9,55	9,59	-0,4%
Nepriklausomas tiekimas	TWh	6,22	6,17	0,9%
Visuomeninis tiekimas	TWh	2,86	2,91	-1,8%
Garantinis tiekimas	TWh	0,47	0,51	-8,8%
Elektros tinklų ilgis	tūkst. km	125,50	125,08	0,3%
Technologiniai nuostoliai elektros energijos skirstomajame tinkle	%	6,3%	6,0%	0,3%
Nauji prisijungimai ar galios padidinimai	tūkst.	40,2	31,0	29,6%
Naujų prijungimų trukmė (vidutiniškai)	k. d.	32,0	46,3	-30,9%
SAIDI	min.	91,79	81,37	12,8%
SAIFI	vnt.	1,31	1,14	14,7%
Dujos				
Paskirstyta dujų	TWh	6,97	7,60	-8,4%
Dujotiekio tinklų ilgis	tūkst. km	9,48	8,95	5,9%
Technologiniai nuostoliai gamtinių dujų skirstomajame tinkle	%	2,2%	2,1%	0,1%
Nauji prisijungimai ar galios padidinimai	tūkst.	11,8	14,7	-20,0%
Naujų prijungimų trukmė (vidutiniškai)	k. d.	65,1	87,7	-25,8%
SAIDI	min.	1,25	0,61	106,2%
SAIFI	vnt.	0,008	0,006	35,9%
Finansiniai, mln. Eur				
Pajamos		413,8	381,2	8,5%
Koreguota EBITDA AVR		180,5	168,8	6,9%
Koreguotas EBIT AVR		98,9	111,5	-11,3%
Koreguotas grynasis pelnas AVR		73,3	83,1	-11,8%
Ilgalaikis materialus, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas		1 628,8	1 506,9	8,1%
Grynojo skola AVR		657,7	625,2	5,2%
Investicijos AVR		181,4	271,3	-33,1%
Koreguota EBITDA marža,% AVR		43,6%	44,3%	-
Grynoji skola/Koreguota EBITDA AVR		3,64	3,70	-

Žalioji gamyba

Veiklos		2019	2018	Δ,%
Pagaminta elektros energija:				
Vėjo jėgainės	TWh	0,23	0,13*	81,4%
Hidroelektrinės	TWh	0,81	0,82	-1,1%
Vėjo jėgainių prieinamumo koeficientas	%	98%	99%	-1,1%
Vėjo jėgainių apkrovos koeficientas	%	34%	28%	6,0%
Žaliosios gamybos galia:				
Instaliuota galia - elektra	MW	1 077	1 077	0%
Vėjo jėgainės	MW	76	76	0%
Hidroelektrinės	MW	1 001	1 001	0%
Instaliuota galia – šiluma	MW	40	40	0%
Finansiniai, mln. Eur				
Pajamos		83,3	78,3	6,3%
Koreguota EBITDA AVR		43,4	38,1	14,1%
Koreguotas EBIT AVR		30,7	27,3	12,8%
Koreguotas grynasis pelnas AVR		25,8	22,1	16,5%
Ilgalaikis materialus, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas		546,7	321,0	70,3%
Grynojo skola AVR		278,5	94,8	193,8%
Investicijos AVR		256,5	132,8	93,1%
Koreguota EBITDA marža,% AVR		52,2%	48,6%	
Grynoji skola/Koreguota EBITDA AVR		6,41	2,49	

* Nurodomas Grupei priklausiusių jėgainių gamybos kiekis, neįskaitant vėjo parkų „Vėjo vatas“ bei „Vėjo gūsis“ gamybos kiekių iki įsigijimo.

Pagrindiniai segmentų rodikliai

Lanksčioji gamyba

Veiklos		2019	2018	Δ, %
Pagaminta elektros energija	TWh	0,02	0,07	-63,2%
Tretinis galios rezervas	MW	260	260	0%
Strateginis rezervas	MW	0	212	-100%
Instaliuota galia:				
Instaliuota galia - elektra	MW	1 055	1 055	0%
Instaliuota galia - šiluma	MW	50	50	0%
Finansiniai, mln. Eur				
Pajamos		79,7	68,0	17,1%
Koreguota EBITDA AVR		22,0	13,3	65,4%
Koreguotas EBIT AVR		10,4	1,7	527,4%
Koreguotas grynasis pelnas AVR		10,6	-2,3	554,7%
Ilgalaikis materialus, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas		392,0	401,8	-2,4%
Grynojo skola AVR		-43,2	-23,0	-87,8%
Investicijos AVR		0,4	1,5	-70,2%
Koreguota EBITDA marža, % AVR		27,6%	19,6%	
Grynoji skola/Koreguota EBITDA AVR		-1,96	-1,72	

Sprendimai klientams

Veiklos		2019	2018	Δ, %
Parduota elektros energija				
Mažmeninė rinka	TWh	5,40	5,40	0,1%
Lietuva	TWh	4,56	4,71	-3,1%
Privatūs klientai	TWh	2,88	2,97	-2,8%
Verslo klientai	TWh	1,68	1,74	-3,7%
Latvija	TWh	0,83	0,69	20,7%
Didmeninė prekyba (Lenkija)	TWh	4,71	0,70	574,7%
Parduota dujų				
Mažmeninė rinka	TWh	9,83	11,33	-13,2%
Lietuva	TWh	8,01	10,91	-26,6%
Privatūs klientai	TWh	6,74	10,23	-34,1%
Verslo klientai	TWh	2,08	2,13	-2,3%
Latvija	TWh	4,66	8,10	-42,4%
Didmeninė prekyba	TWh	1,27	0,68	86,2%
Finansiniai, mln. Eur				
Pajamos		1,82	0,43	323,3%
Koreguota EBITDA AVR		9,83	11,33	-13,2%
Koreguotas EBIT AVR		8,01	10,91	-26,6%
Koreguotas grynasis pelnas AVR		6,74	10,23	-34,1%
Ilgalaikis materialus, nematerialus ir naudojimo teise valdomas turtas		2,08	2,13	-2,3%
Grynojo skola AVR		4,66	8,10	-42,4%
Investicijos AVR		1,27	0,68	86,2%
Koreguota EBITDA marža, % AVR		1,82	0,43	323,3%
Grynoji skola/Koreguota EBITDA AVR		8,56	5,82	

Naudojami trumpiniai

Rodiklis	Apibrėžimas
AVR	Alternatyvūs veiklos rodikliai
B2B	Verslas verslui (angl. business to business)
B2C	Verslas klientui (angl. business to consumer)
CO2	Anglies dioksidas
eNPS	Darbuotojų patirties indeksas
Garantinis tiekimas	El. energijos tiekimas, siekiant užtikrinti vartotojų, kurie nustatyta tvarka nepasirinko nepriklausomo tiekėjo arba kurių pasirinktas nepriklausomas tiekėjas nevykdo savo įsipareigojimų, nutraukia veiklą arba el. energijos pirkimo–pardavimo sutartį, aprūpinimą el. energija
Grynoji skola	Grynoji skola – tai visi Grupės finansiniai įsipareigojimai, iš jų eliminuojant turimas grynųjų pinigų lėšas bei jų ekvivalentus bei trumpalaikes investicijas
Grynoji skola / Koreguota EBITDA	Santykinis rodiklis, kuris parodo Grupės pajėgumą grąžinti skolas iš uždirbto pelno. Rodiklio reikšmė parodo kiek metų reikia dirbti Grupei, kad jos koreguoto EBITDA pelno dydis susilygintų su Grupės skolomis
Instaliuota galia	Įrenginiai, kurie yra pilnai pastatyti ir prijungti prie tinklo
Investicijos	Kapitalas išleistas ilgalaikio materialaus ir nematerialaus turto bei įmonių akcijų įsigijimui
KCB	Kombinuotojo ciklo dujų turbininis blokas
Koreguota EBITDA	EBITDA eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla.
Koreguotas EBIT	Koreguota EBITDA atėmus nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas
Koreguotas grynasis pelnas	Grynasis pelnas eliminavus nepasikartojančius ir/arba ne piniginius, ir/arba susijusius su kitais laikotarpiais, ir/arba nesusijusius su pagrindine Grupės veikla
Koreguotos EBITDA marža	Pelningumo koeficientas, kuris parodo koreguotą EBITDA kaip procentą nuo Pajamų
KP	Ketinimų protokolai
KVP	Komercinės veiklos pradžia
Nauji prijungimai ir galios padidinimai	Klientai, kurie naujai prisijungė prie elektros ar dujų skirstomojo tinklo ar esamų prisijungimo taškų galios padidinimas
Paskirtasis tiekėjas	Paskirtasis tiekėjas terminalo veiklos užtikrinimui būtiną SGD kiekį parduoda konkurencinėje rinkoje, o jam kompensuojamos tik tos sąnaudos, kurias dėl savo veiklos specifikos išskirtinai patiria paskirtasis tiekėjas ir kurių nepatiria kiti gamtinių dujų tiekėjai
SAIFI	Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo taryba. Nepriklausoma valstybės institucija, reguliuojanti energetikos, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo srityse veikiančių subjektų veiklą ir atliekanti valstybinę energetikos priežiūrą bei kontrolę.
Visuomeninis tiekimas	El. energijos tiekimo veikla, kurią teisės aktais nustatyta tvarka ir sąlygomis vykdo asmuo turintis visuomeninio tiekimo licenciją
WtE	Atliekų energija